



#GREENHEROES

ALESSANDRO GASSMANN

## Restiamo umani, anzi Human

CONNETTERE PUBBLICA AMMINISTRAZIONE,  
INVESTITORI E AZIENDE INNOVATIVE.  
È LO SCOPO DI UN'EROICA **FONDAZIONE**

**I** **L GREENHERO** di oggi si potrebbe definire una "galleria del vento" per sperimentare progetti di innovazione sociale. Stiamo parlando di Human Foundation, ente di ricerca fondato nel 2012 dall'ex ministra Giovanna Melandri e dal suo team. L'obiettivo è quello di connettere grandi investitori, pubblica amministrazione e aziende innovative per integrare cultura d'impresa e innovazione sociale. Anziani soli, povertà educative, politiche di integrazione, degrado delle periferie urbane: l'elenco delle marginalità sociali del nostro Paese è lungo. Human cerca di costruire modelli per incrementare le risorse – soprattutto da parte dei privati – per aggredire e affrontare queste problematiche. Human ha contribuito anche alla nascita di Social Impact Agenda per l'Italia (SIA), il network che promuove la finanza come una nuova strategia di investimento che supera l'approccio di massimizzazione dei profitti e ne propone uno generativo, orien-



Illustrazione  
di Alberto Ruggieri

tato alla risposta dei bisogni sociali e ambientali delle comunità. La Fondazione applica strumenti di valutazione dell'impatto a soggetti molto diversi, da imprese a piccole cooperative – per evitare il *green* e il *social washing* – per spingere l'ecosistema produttivo italiano, nella consapevolezza che fare impresa può generare (o distruggere) valore sociale o ambientale. Infine, Human lavora sulla formazione delle imprese sociali, per rafforzare le competenze e trasferire strumenti per la gestione dell'impatto, la raccolta fondi e la costruzione di modelli di business sociale. Grazie al progetto "Percorsi di innovazione sociale", l'ente ha rafforzato le competenze manageriali di più di 275 organizzazioni situate nel Sud Italia, e formato circa 400 dirigenti del Terzo settore. Salutiamo quindi Giovanna Melandri e il team di Human Foundation, nostri nuovi #GreenHeroes! □

(IN COLLABORAZIONE CON KYOTO CLUB)

© RIPRODUZIONE RISERVATA

IL LIBRO

MASSIMILIANO  
PANARARI

### CHI TIRA I FILI DI CHI CI GOVERNA

TRA le agenzie di rating che giudicano la condotta finanziaria degli Stati e le consulenze private a cui ricorrono sempre di più i governi occidentali, lo spazio delle decisioni pubbliche è oggi in buona parte, di fatto, privatizzato. Tra gli esempi più macroscopici, la recente riforma della macchina amministrativa francese affidata a imprese private come McKinsey (contattata anche dal Mef italiano nel 2021 per un aiuto nella stesura del Pnrr). La pandemia è stata un formidabile acceleratore di

questo processo: una ricerca pubblicata quest'anno su *Critical Policy Studies* mostra che l'emergenza Covid ha conciliato l'esigenza degli Stati di rispondere rapidamente alla crisi con l'abilità delle società di consulenza nell'inserirsi nei vuoti di potere – e di

decisione – per espandere il loro mercato e assumere un ruolo di governance. In questo saggio Maria Rosaria Ferrarese, docente di Sociologia del diritto all'Università di Cagliari, mostra come i governi, non più "macchine politiche" autosufficienti come un tempo, siano spesso complici dell'ascesa di poteri nuovi – non solo economico-finanziari, ma anche tecnologici – accomunati dall'essere elusivi, indiretti e slegati da ogni tipo di responsabilità nei confronti della società civile.

POTERI  
NUOVI  
Maria  
Rosaria  
Ferrarese  
*Il Mulino*  
180 pagine  
14 euro

