

## “VERSO UN'ECONOMIA A IMPATTO”

Ciclo di tre Webinar in collaborazione con *Human Foundation Do&Think tank per l'innovazione sociale*

### Terzo Webinar

#### **Rigenerazione urbana e partenariato pubblico-privato: modelli di governance per l'infrastrutturazione sociale e materiale dei territori**

Venerdì 3 marzo dalle ore 11.00

Evento online\*

#### **Premessa**

I processi di trasformazione della città in ottica di “**rigenerazione urbana**” sono interventi complessi, che agiscono sulle differenti dimensioni che alimentano lo spazio urbano: fisica-materiale, spazio-temporale, socio-relazionale, economico-finanziaria, artistico-culturale.

La rigenerazione urbana non opera pertanto solo sull'infrastruttura tangibile della città, ma coinvolge anche la componente sociale di tutto il contesto di intervento. In particolare, la rigenerazione urbana valorizza i molteplici significati che lo spazio costruito può assumere per i vari attori coinvolti: se progettata in maniera efficace, la riqualificazione di ambiti urbani può consentire anche la costruzione collettiva del senso e del valore dei luoghi - il cosiddetto *placemaking*, dando luogo a molteplici pratiche di utilizzo e costruzione di significato da parte di chi abita e attraversa uno spazio.

Per creare una città inclusiva, funzionale e sostenibile, non è dunque sufficiente la riqualificazione dello spazio fisico ma occorre favorire e accompagnare la costruzione di un'infrastruttura sociale che lo abiti, creando sinergie tra gli attori chiave del contesto. Un territorio diviene inclusivo, funzionale e sostenibile attraverso un investimento infrastrutturale olistico, che insieme alla dimensione hard dell'intervento agisca su quella soft, creando sinergie tra gli attori del territorio.

In quest'ottica, una modalità di azione che si sta sviluppando negli ultimi decenni è quella del **partenariato pubblico-privato**, che prevede un nuovo tipo di rapporto tra pubblica amministrazione e privati. La portata innovativa risiede innanzitutto nella raccolta sotto un unico ombrello di una serie di attori, conferendo una sistematicità d'insieme e rendendo il soggetto privato protagonista insieme all'amministrazione della realizzazione del progetto. Pur mantenendo una regia forte, la PA conferisce a uno o più soggetti privati la progettazione, costruzione, gestione e manutenzione di un'opera o di un servizio di pubblica utilità, nell'ottica di una sussidiarietà orizzontale e di una compartecipazione in termini di risorse, know-how e rischio con gli attori chiave del territorio.

In questo contesto, **Human Foundation** - ente di ricerca privato - è impegnata nella diffusione della cultura dell'innovazione sociale, della misurazione e della valutazione, e della finanza ad impatto, incoraggiando la costruzione di partenariati pubblico-privati e promuovendo l'impact economy.

Human Foundation supporta attori pubblici e privati nella costruzione di partenariati strategici orientati all'impatto, favorendo la conoscenza e la diffusione di modelli innovativi per lo sviluppo dei territori, in termini di welfare e di relazioni con gli attori sociali di riferimento, e accompagnando gli innovatori sociali e gli attori dell'imprenditoria sociale per promuovere la cultura degli investimenti ad impatto sociale.

#### **Obiettivo del webinar**

Il terzo webinar del ciclo “**Verso un'economia a impatto**” promosso da Human Foundation in collaborazione con Intesa Sanpaolo - in qualità di Gold Ambassador della Fondazione - sarà l'occasione per ragionare sui partenariati pubblico-privati, come strumenti innovativi per la progettazione e la realizzazione di interventi di rigenerazione urbana.

Webinar realizzato in collaborazione con

Come approfondito nel paper **Rigenerazione urbana e partenariato pubblico-privato: modelli di governance per l'infrastrutturazione sociale e materiale dei territori**, i partenariati pubblico-privati presentano un grande potenziale per la gestione di processi complessi come quelli di rigenerazione urbana. Il webinar sintetizzerà le opportunità a disposizione per sperimentare tali modelli in ambito urbano, trasformando i territori in laboratori di sperimentazione di nuove strategie di sviluppo, e passando da un modello verticale di government ad uno orizzontale, inclusivo e rappresentativo, in grado di stimolare il protagonismo dei cittadini e della società civile: non una gestione di mantenimento o costruzione di nuovi servizi e infrastrutture, ma processi in cui valori, norme e lessico sono condivisi, in una relazione tra gli attori chiave del territorio per la cura del bene comune.

Verranno trattati modelli che mettono al centro le comunità, tenendo conto della complessità dei contesti per garantire processi partecipativi profondamente radicati nella vita politica e inclusivi delle diverse anime e rappresentazioni della società civile, dove la progettazione dello spazio -nelle sue molteplici dimensioni non solo infrastrutturali ed ambientali, ma anche sociali e culturali - diviene lo strumento attraverso il quale i territori definiscono le proprie traiettorie di sviluppo economico, sociale, culturale.

## **Programma**

### **Introduzione al webinar**

**Sofia Narducci**, *Responsabile Iniziative per il Sociale di Intesa Sanpaolo*

### **Presentazione del paper di ricerca "Rigenerazione urbana e Partenariato pubblico-privato: modelli di governance per l'infrastrutturazione sociale e materiale dei territori"**

**Mauro Bux e Marta Rossi**, *Ricercatori e Valutatori di Human Foundation*

### **Confronto aperto**

**Alessandro Maggioni**, *Presidente Consorzio Cooperative Lavoratori di Milano*, dialoga con **Nicola Cabria**, *Direttore Generale Human Foundation*

### **Raccomandazioni finali**

**Mauro Bux e Marta Rossi**, *Ricercatori e Valutatori di Human Foundation*

### **Questions&Answers**

### **Conclusioni**

a cura di **Sofia Narducci**

**\*Collegamento per il webinar:**

<https://intesasnpaolo.webex.com/intesasnpaolo/j.php?MTID=me30ce4df76231cfc0d1e12877a0ab684>

Webinar realizzato in collaborazione con